

**Association pour le Développement du  
Nord Vaudois**

Yverdon-les-Bains

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint pour l'exercice 2025  
à l'Assemblée générale des membres**

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2025  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES DE**

**L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DU NORD VAUDOIS, À YVERDON-LES-BAINS**


En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variations des fonds et postes exceptionnels et annexe) de l'Association pour le Développement du Nord Vaudois pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Les travaux de contrôle ont pris fin le 30 avril 2026.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Direction générale alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 1<sup>er</sup> juin 2026

  
Fiduciaire Fidaceb SA  
Didier Glauser  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau de variations des fonds et postes exceptionnels
- annexe

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2025-2024 (y compris le développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
	CHF	CHF
<b>ACTIFS</b>		
<b><u>ACTIFS CIRCULANTS</u></b>		
<u>Trésorerie</u>		
Liquidités - Développement professionnel - CGPI	434 162.91	270 775.31
Liquidités - Economie et Tourisme	811 997.88	1 202 219.00
	<b>1 246 160.79</b>	<b>1 472 994.31</b>
<u>Créances résultant de ventes de biens et de prestations de services</u>		
Créances envers des membres publics, net	307 826.22	187 426.87
Créances envers des membres privés, net	15 252.05	39 888.26
	<b>323 078.27</b>	<b>227 315.13</b>
<u>Autres créances à court terme</u>		
Etat de Vaud "Service de l'emploi", c/c	77 521.89	73 648.51
Compagnie Foncière & Industrielle, c/c	0.00	2 918.70
Créances à court terme envers les assurances sociales	21 040.86	21 758.46
Autres créances à court terme	23 903.80	517.15
	<b>122 466.55</b>	<b>98 842.82</b>
<u>Stocks</u>		
Stocks divers	0.00	9 178.90
	<b>0.00</b>	<b>9 178.90</b>
<u>Actifs de régularisation</u>		
Actifs de régularisation	398 978.25	323 038.19
	<b>398 978.25</b>	<b>323 038.19</b>
<b><u>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</u></b>	<b>2 090 683.86</b>	<b>2 131 369.35</b>
<b><u>ACTIFS IMMOBILISÉS</u></b>		
<u>Immobilisations financières</u>		
Titres, net	204 647.40	204 647.40
Dépôt de garantie	11 583.09	17 776.64
	<b>216 230.49</b>	<b>222 424.04</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Mobilier et machines	1.00	1.00
Installations et informatique	2.00	2.00
	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>
<b><u>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</u></b>	<b>216 233.49</b>	<b>222 427.04</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>2 306 917.35</b>	<b>2 353 796.39</b>

Association pour le Développement du Nord Vaudois

Bilan 2025-2024 (y compris le développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan au 31.12.2025 CHF	Bilan au 31.12.2024 CHF
<b>PASSIFS</b>		
<u>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</u>		
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</u>		
Dettes résultant d'autres charges d'exploitation	170 412.75	110 264.88
Subvention reçue d'avance, Etat de Vaud, "Service de l'emploi"	304 159.80	320 715.60
	<b>474 572.55</b>	<b>430 980.48</b>
<u>Autres dettes à court terme</u>		
Projets partenaires	2 400.14	120 343.68
Dettes à court terme envers les assurances sociales	0.00	794.33
	<b>2 400.14</b>	<b>121 138.01</b>
<u>Passifs de régularisation et provisions à court terme</u>		
Passifs de régularisation	67 645.72	112 028.62
Provisions à court terme	133 700.00	119 000.00
Provisions pour charges diverses	20 000.00	20 000.00
	<b>221 345.72</b>	<b>251 028.62</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</b>	<b>698 318.41</b>	<b>803 147.11</b>
<u>CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</u>		
<u>Fonds divers</u>		
Fonds régional	33 753.97	23 753.97
Fonds régional à l'innovation	29 670.70	29 670.70
Fonds en faveur du personnel	95 171.75	50 171.75
Fonds pour la santé au travail (Vitalab)	79 957.80	14 957.80
Fonds pour études sectorielles	160 000.00	160 000.00
Fonds aménagement du territoire	48 982.40	50 357.40
Fonds de relance post-COVID	79 213.88	142 608.84
Fonds projets mobilité/durabilité	80 000.00	80 000.00
Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40 000.00	40 000.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	120 000.00	100 000.00
Fonds pour projets cartographie	30 000.00	30 000.00
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand	0.00	11 631.32
Fonds communication	265 694.27	195 000.00
Fonds ressources humaines	40 000.00	30 000.00
Fonds projets futurs	361 000.00	361 000.00
Fonds aménagements et signalétique des locaux	0.00	90 000.00
	<b>1 463 444.77</b>	<b>1 409 151.78</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</b>	<b>1 463 444.77</b>	<b>1 409 151.78</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>2 161 763.18</b>	<b>2 212 298.89</b>
<u>CAPITAUX PROPRES</u>		
Bénéfice reporté	141 497.50	138 173.51
Bénéfice de l'exercice	3 656.67	3 323.99
	<b>145 154.17</b>	<b>141 497.50</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>145 154.17</b>	<b>141 497.50</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>2 306 917.35</b>	<b>2 353 796.39</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2025-2024

	Annexes Budget 2025 CHF	Total 2025 (01-12.25) CHF	Total 2024 (01-12.24) CHF
<b>Economie et tourisme</b>			
<b><u>Produits nets de prestations de services</u></b>			
Cotisations économiques communes	820 000.00	820 000.05	820 000.10
Cotisations économiques entreprises	55 000.00	64 350.00	59 800.00
Cotisations touristiques	1 093 426.06	1 034 217.70	1 107 764.85
Subvention SPEI	300 000.00	285 743.00	300 000.00
Taxes de séjour	311 573.94	359 956.54	362 534.94
Frais de porteur CGPI	13 000.00	12 000.00	12 000.00
Honoraires divers	0.00	8 283.20	8 283.22
Produits divers et frais refacturés	20 000.00	25 719.31	6 529.13
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs privés	0.00	-1 100.00	-500.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs publique	0.00	0.00	-4 249.80
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs divers	0.00	0.00	-30 723.20
Variation provision sur débiteurs	0.00	-10 855.21	81 160.00
Variation provision sur stock	0.00	-9 178.90	-976.20
TVA	-10 000.00	-14 154.41	-15 127.35
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>	<b>2 603 000.00</b>	<b>2 574 981.28</b>	<b>2 706 495.69</b>
<b><u>Charges de personnel</u></b>			
Salaires, indemnités et charges sociales	-1 682 255.60	-1 455 023.95	-1 505 055.93
Variation provision pour heures supplémentaires et vacances non prises	-15 000.00	-14 700.00	-20 600.00
Autres charges du personnel	-72 000.00	-58 483.34	-100 445.52
	<b>-1 769 255.60</b>	<b>-1 528 207.29</b>	<b>-1 626 101.45</b>
<b><u>Autres charges d'exploitation</u></b>			
Loyers et charges de locaux	-136 392.00	-136 900.00	-142 758.60
Leasing, matériel, mobilier	-82 000.00	-110 629.96	-89 171.92
Assurances	-10 000.00	-7 859.80	-7 613.15
Charges d'administration	-15 000.00	-18 459.56	-13 904.55
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-20 000.00	-19 786.80	-25 676.60
	<b>-263 392.00</b>	<b>-293 636.12</b>	<b>-279 124.82</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>570 352.40</b>	<b>753 137.87</b>	<b>801 269.42</b>
<b><u>Amortissements des immobilisations</u></b>			
Amortissements	-7 000.00	0.00	-3 960.00
	<b>-7 000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3 960.00</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS</b>	<b>563 352.40</b>	<b>753 137.87</b>	<b>797 309.42</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2025-2024

	Annexes	Budget 2025 CHF	Total 2025 (01-12.25) CHF	Total 2024 (01-12.24) CHF
<b><u>Intérêts et frais bancaires</u></b>				
Intérêts et frais bancaires		-1 002.00	-696.00	-106.65
Charges financières et divers		0.00	-584.20	384.91
		<b>-1 002.00</b>	<b>-1 280.20</b>	<b>278.26</b>
<b><u>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</u></b>				
		<b>562 350.40</b>	<b>751 857.67</b>	<b>797 587.68</b>
<b><u>Gouvernance</u></b>				
Charges Gouvernance		-30 524.00	-25 926.42	-25 490.20
		<b>-30 524.00</b>	<b>-25 926.42</b>	<b>-25 490.20</b>
<b><u>Direction générale</u></b>				
Produits projets Direction Générale		25 000.00	17 470.00	61 095.60
Charges projets Direction Générale		-274 700.00	-205 043.80	-246 000.50
		<b>-249 700.00</b>	<b>-187 573.80</b>	<b>-184 904.90</b>
<b><u>Pôle territoire</u></b>				
Produits Pôle territoire		0.00	28 144.55	142 161.65
Charges Pôle territoire		-5 000.00	-49 257.80	-99 072.45
		<b>-5 000.00</b>	<b>-21 113.25</b>	<b>43 089.20</b>
<b><u>Unité Marketing et administration</u></b>				
Produits projets Marketing et administration		80 000.00	4 392.10	2 996.90
Charges projets Marketing et administration		-300 000.00	-309 205.68	-195 322.81
		<b>-220 000.00</b>	<b>-304 813.58</b>	<b>-192 325.91</b>
<b><u>Unité Clients</u></b>				
Produits projets unité Clients		0.00	0.00	540.50
Charges projets unité Clients		-16 000.00	-8 319.00	-6 322.15
		<b>-16 000.00</b>	<b>-8 319.00</b>	<b>-5 781.65</b>
<b><u>Unité Marchés</u></b>				
Produits projets unité Marchés		90 000.00	107 012.57	169 719.25
Charges projets unité Marchés		-127 000.00	-161 024.51	-275 687.89
		<b>-37 000.00</b>	<b>-54 011.94</b>	<b>-105 968.64</b>
<b><u>RESULTAT DES UNITES</u></b>				
		<b>-558 224.00</b>	<b>-601 757.99</b>	<b>-471 382.10</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>				
Attribution à divers fonds	1	0.00	-250 000.00	-346 000.00
Utilisation de divers fonds	1	0.00	195 707.01	0.00
Résultat exceptionnel	2	0.00	-92 150.02	23 118.41
		<b>0.00</b>	<b>-146 443.01</b>	<b>-322 881.59</b>
<b><u>RESULTAT DE L'EXERCICE ECONOMIE ET TOURISME</u></b>				
		<b>4 126.40</b>	<b>3 656.67</b>	<b>3 323.99</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2025-2024

	Annexes	Budget 2025 CHF	Total 2025 (01-12.25) CHF	Total 2024 (01-12.24) CHF
<b>Développement professionnel - CGPI</b>				
<u>Produits nets de prestations de services</u>				
Charges de structures CGPI refacturées		1 048 031.55	932 763.53	929 133.31
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>		<b>1 048 031.55</b>	<b>932 763.53</b>	<b>929 133.31</b>
<u>Charges de personnel</u>				
Salaires et charges sociales		-797 923.70	-753 149.12	-695 733.20
Autres charges du personnel		-26 878.00	-10 538.28	-13 376.70
		<b>-824 801.70</b>	<b>-763 687.40</b>	<b>-709 109.90</b>
<u>Autres charges d'exploitation</u>				
Charges de locaux		-95 169.85	-89 202.92	-99 080.30
Leasing, matériel, mobilier		-11 800.00	-5 709.58	-15 556.32
Assurances		-2 300.00	-4 121.35	-2 173.35
Charges d'administration		-70 060.00	-40 630.63	-43 947.43
Honoraires de tiers et licences comptabilité		-11 000.00	-14 331.95	-37 025.35
Frais de porteur		-13 000.00	-12 545.00	-12 583.45
Frais de participants		-19 600.00	-8 642.68	-11 455.10
		<b>-222 929.85</b>	<b>-175 184.11</b>	<b>-221 821.30</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>		<b>300.00</b>	<b>-6 107.98</b>	<b>-1 797.89</b>
<u>Intérêts et frais bancaires</u>				
Intérêts et frais bancaires		-300.00	-78.20	-84.45
		<b>-300.00</b>	<b>-78.20</b>	<b>-84.45</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>0.00</b>	<b>-6 186.18</b>	<b>-1 882.34</b>
<u>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</u>				
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2	0.00	6 186.18	1 882.34
		<b>0.00</b>	<b>6 186.18</b>	<b>1 882.34</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE CGPI</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE GLOBAL</b>		<b>4 126.40</b>	<b>3 656.67</b>	<b>3 323.99</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

Bilan 2025-2024 (y compris développement professionnel - CGPI)

## Tableau de variations des fonds et postes exceptionnels

Notes

1	<u>Tableau des fonds</u>	<u>Solde au 01.01.2025</u>	<u>Attribution 2025</u>	<u>Utilisation 2025</u>	<u>Solde au 31.12.2025</u>
	Fonds régional	23 753.97	10 000.00		33 753.97
	Fonds régional pour l'innovation	29 670.70			29 670.70
	Fonds en faveur du personnel	50 171.75	45 000.00		95 171.75
	Fonds santé au travail (VitaLab)	14 957.80	65 000.00		79 957.80
	Fonds pour études sectorielles	160 000.00			160 000.00
	Fonds aménagement du territoire	50 357.40		-1 375.00	48 982.40
	Fonds de relance post-COVID	142 608.84		-63 394.96	79 213.88
	Fonds projets mobilité/durabilité	80 000.00			80 000.00
	Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40 000.00			40 000.00
	Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00	20 000.00		120 000.00
	Fonds pour projets cartographie	30 000.00			30 000.00
	Fonds pour activités Office du tourisme d'Yvonand	11 631.32		-11 631.32	0.00
	Fonds communication	195 000.00	100 000.00	-29 305.73	265 694.27
	Fonds ressources humaines	30 000.00	10 000.00		40 000.00
	Fonds pour projets futurs	361 000.00			361 000.00
	Fonds aménagements et signalétique des locaux	90 000.00		-90 000.00	0.00
		<b>1 409 151.78</b>	<b>250 000.00</b>	<b>-195 707.01</b>	<b>1 463 444.77</b>

## 2 Postes exceptionnels, uniques ou hors période

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>CHF</u>	<u>CHF</u>
Vaudoise Ass., excédent IJM part patronale	8 495.40	6 301.76
Vaudoise Ass., excédent RC 2024	364.50	0.00
Vaudoise Ass., excédent assurance inventaire 2024	669.30	0.00
Vaudoise Ass., ajustement LAA 2024	990.95	0.00
Soutien activité YLBR, solde cotisation 2021	0.00	270.00
Solde taxes de séjour 2023	0.00	19 313.05
Indemnités APG reçues en 2023, payées en 2024	0.00	-2 766.40
Dissolution du fond aménagement du territoire et signalétique	-90 000.00	0.00
Dissolution du fond lié aux activités de l'office de tourisme d'Yvonand	-11 631.32	0.00
Frais AVS 2024	-534.05	0.00
Frais IJM 2024	-504.80	0.00
<b>Total Economie et Tourisme</b>	<b>-92 150.02</b>	<b>23 118.41</b>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>CHF</u>	<u>CHF</u>
Commune d'Aigle, décompte de charges 01.05.2020-30.04.2020	0.00	0.00
Différence salaire employé CGPI	56.18	0.00
Vaudoise Ass., excédent IJM part patronale	3 925.50	1 882.34
Vaudoise Ass., excédent RC participant	1 802.50	0.00
Vaudoise Ass., excédent RC 2024	142.00	0.00
Vaudoise Ass., excédent assurance inventaire 2024	260.00	0.00
<b>Total Développement professionnel CGPI</b>	<b>6 186.18</b>	<b>1 882.34</b>

## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2024)

#### Base et organisation

L'Association pour le Développement du Nord Vaudois, désignée ci-après par « ADNV », est une association de droit privé selon les articles 60 et suivants du code civil suisse ayant son siège à Yverdon-les-Bains. L'ADNV est inscrite au registre du commerce depuis le 17 novembre 2014.

Son but statutaire est de contribuer au développement économique et harmonieux du Nord vaudois. Ses statuts sont disponibles au siège de l'association. A ce titre, ses membres sont les communes de la région et les entreprises ou particuliers, qui en font la demande. Son organe suprême est l'assemblée générale, composée de tous les membres. Son comité exécutif est élu pour la durée d'une législature communale. Sa composition au 31.12.2024 est la suivante :

Monsieur Stéphane Costantini, président  
Monsieur Jacques Nicolet, vice-président  
Madame Mary-Claude Chevalier, membre du comité  
Monsieur Pierre Dessemontet, membre du comité  
Monsieur Fabrice De Icco, membre du comité  
Monsieur Fabian Gagnebin, membre du comité  
Monsieur Yvan Pahud, membre du comité

La directrice générale de l'ADNV en assure le secrétariat.

Ses activités sont définies en trois expertises :

- développement économique ;
- développement touristique ;
- développement professionnel CGPI.

La commission de gestion préavise les comptes en vue de leur approbation à l'assemblée générale.

#### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962).

La présentation des états financiers 2025 a été actualisée. A des fins de lisibilités, les éléments comparatifs 2024 ont été reclassés.

#### Exonération fiscale

L'ADNV est au bénéfice d'une exonération des impôts communaux, cantonaux et fédéral direct. Cette exonération a été confirmée par un courrier de l'administration cantonale des impôts en date du 9 juin 2005. Celle-ci a pris effet dès la constitution de l'association.

#### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50 EPT (2024 : idem).

#### Signatures

Les signatures autorisées sont inscrites au registre du commerce.

#### Signatures bancaires ADNV

Les signatures bancaires sur les comptes ouverts à la BCV et à la Raiffeisen sont toutes collectives à deux.

Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025  
(comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2024)

Cautionnements et garanties en faveur de tiers

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
Une ligne de crédit "en blanc" est ouverte auprès de la Banque Cantonale Vaudoise, agence d'Yverdon-les-Bains. Elle ne fait l'objet d'aucune garantie.	200 000.00	200 000.00

Dettes de leasing

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
Le leasing de la machine à affranchir à l'agence d'Yverdon-les-Bains a été résilié avec effet au 31.12.2025.	0.00	1 857.90
Solde dû pour plusieurs leasing de photocopieurs-imprimantes jusqu'en novembre 2027 dont le total des annuités à payer s'élève à	10 089.30	19 265.50
Le leasing pour le terminal de paiement à l'agence Yverdon-les-Bains a été résilié avec effet au 31.12.2025.	0.00	252.90

Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

Baux à loyer

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
L'ADNV a contracté un bail à loyer à la Place de la Tannerie à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2028 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	198 000.00	264 000.00
L'ADNV a contracté un bail à loyer pour un dépôt au centre St-Roch à Yverdon-les-Bains jusqu'en février 2026 (2024 : février 2025) dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	590.00	566.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté plusieurs baux à loyer dans le canton jusqu'en décembre 2026 (2024 : août 2026) dont la totalité des annuités à payer s'élève à	45 355.36	72 019.42
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté un bail à loyer à Renens qui a été résilié pour septembre 2025 dont la totalité des annuités à payer s'élevait à	0.00	18 071.20
L'ADNV, au profit du tourisme régional, a contracté un bail à loyer à Yverdon-les-Bains qui a été résilié pour mai 2026 dont la totalité des annuités à payer s'élève à	16 105.00	114 840.00