

**Association pour le Développement du  
Nord Vaudois**

**Yverdon-les-Bains**

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint pour l'exercice 2024  
à l'Assemblée générale des membres**

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2024  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES DE**

**L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DU NORD VAUDOIS, À YVERDON-LES-BAINS**

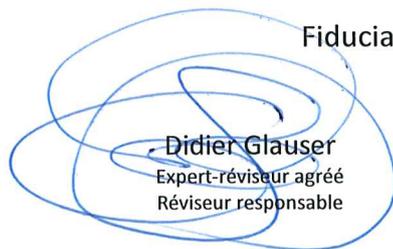
En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variations des fonds et postes exceptionnels et annexe) de l'Association pour le Développement du Nord Vaudois pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Direction générale alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 28 avril 2025

  
Didier Glauser  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Fiduciaire Fidaceb SA

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau de variations des fonds et postes exceptionnels
- annexe

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2024-2023 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2024 CHF	Bilan 31.12.2023 CHF
<b>ACTIFS</b>		
<b><u>ACTIFS CIRCULANTS</u></b>		
<u>Trésorerie</u>		
Liquidités - Développement professionnel - CGPI	270'775.31	252'994.62
Liquidités - Economie et Tourisme	1'202'219.00	435'560.27
	<b>1'472'994.31</b>	<b>688'554.89</b>
<u>Créances résultant de ventes de biens et de prestations de services</u>		
Créances envers des membres publics, net	187'426.87	15'196.57
Créances envers des membres privés, net	39'888.26	224'912.21
	<b>227'315.13</b>	<b>240'108.78</b>
<u>Autres créances à court terme</u>		
Etat de Vaud "Service de l'emploi", c/c	73'648.51	19'034.40
Compagnie Foncière & Industrielle, c/c	2'918.70	0.00
Créances à court terme envers les assurances sociales	21'758.46	76'374.01
Autres créances à court terme	517.15	791.77
	<b>98'842.82</b>	<b>96'200.18</b>
<u>Stocks</u>		
Stocks divers	9'178.90	10'155.10
	<b>9'178.90</b>	<b>10'155.10</b>
<u>Actifs de régularisation</u>		
Actifs de régularisation	323'038.19	601'616.05
	<b>323'038.19</b>	<b>601'616.05</b>
<b><u>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</u></b>	<b>2'131'369.35</b>	<b>1'636'635.00</b>
<b><u>ACTIFS IMMOBILISÉS</u></b>		
<u>Immobilisations financières</u>		
Titres, net	204'647.40	204'647.40
Dépôt de garantie	17'776.64	17'758.46
	<b>222'424.04</b>	<b>222'405.86</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Mobilier et machines	1.00	1'333.00
Installations et informatique	2.00	2'630.00
	<b>3.00</b>	<b>3'963.00</b>
<b><u>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</u></b>	<b>222'427.04</b>	<b>226'368.86</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>2'353'796.39</b>	<b>1'863'003.86</b>

Association pour le Développement du Nord Vaudois

Bilan 2024-2023 (y compris développement professionnel - CGPI)

	Annexes	Bilan 31.12.2024 CHF	Bilan 31.12.2023 CHF
<b>PASSIFS</b>			
<u>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</u>			
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</u>			
Dettes résultant d'autres charges d'exploitation		110'264.88	84'549.53
Subvention reçue d'avance, Etat de Vaud, "Service de l'emploi"		320'715.60	213'871.20
		<b>430'980.48</b>	<b>298'420.73</b>
<u>Autres dettes à court terme</u>			
Projets partenaires		120'343.68	2'400.14
Dettes à court terme envers les assurances sociales		794.33	135.00
		<b>121'138.01</b>	<b>2'535.14</b>
<u>Passifs de régularisation et provisions à court terme</u>			
Passifs de régularisation		112'028.62	226'472.70
Provisions à court terme		119'000.00	114'250.00
Provisions pour charges diverses		20'000.00	20'000.00
		<b>251'028.62</b>	<b>360'722.70</b>
		<b>803'147.11</b>	<b>661'678.57</b>
<u>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</u>			
<u>CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</u>			
<u>Fonds divers</u>			
Fonds régional		23'753.97	23'753.97
Fonds régional à l'innovation		29'670.70	29'670.70
Fonds en faveur du personnel		50'171.75	50'171.75
Fonds pour la santé au travail (Vitalab)		14'957.80	14'957.80
Fonds pour études sectorielles		160'000.00	160'000.00
Fonds aménagement du territoire		50'357.40	50'357.40
Fonds de relance post-COVID		142'608.84	142'608.84
Fonds projets mobilité/durabilité		80'000.00	80'000.00
Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois		40'000.00	40'000.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir		100'000.00	100'000.00
Fonds pour projets cartographie		30'000.00	30'000.00
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand		11'631.32	11'631.32
Fonds communication		195'000.00	60'000.00
Fonds ressources humaines		30'000.00	30'000.00
Fonds projets futurs		361'000.00	150'000.00
Fonds aménagements et signalétique des locaux		90'000.00	90'000.00
	1	<b>1'409'151.78</b>	<b>1'063'151.78</b>
		<b>1'409'151.78</b>	<b>1'063'151.78</b>
<u>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</u>			
		<b>2'212'298.89</b>	<b>1'724'830.35</b>
<u>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS</u>			
<u>CAPITAUX PROPRES</u>			
Bénéfice reporté		138'173.51	135'071.01
Bénéfice de l'exercice		3'323.99	3'102.50
		<b>141'497.50</b>	<b>138'173.51</b>
<u>TOTAL CAPITAUX PROPRES</u>			
		<b>141'497.50</b>	<b>138'173.51</b>
<u>TOTAL PASSIFS</u>			
		<b>2'353'796.39</b>	<b>1'863'003.86</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2024-2023

	Annexes Budget 2024 CHF	Total 2024 (01-12.24) CHF	Total 2023 (01-12.23) CHF
<b>Economie et tourisme</b>			
<u>Produits nets de prestations de services</u>			
Cotisations économiques communes	820'000.00	820'000.10	820'000.01
Cotisations économiques entreprises	50'000.00	59'800.00	54'050.00
Cotisations touristiques	1'053'059.00	1'107'764.85	1'303'439.78
Subvention SPEI	300'000.00	300'000.00	250'000.00
Taxes de séjour	406'740.00	362'534.94	453'589.20
Frais de porteur CGPI	13'000.00	12'000.00	12'000.00
Honoraires divers	0.00	8'283.22	2'654.00
Produits divers et frais refacturés	0.00	6'529.13	5'261.53
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs privés	0.00	-500.00	-1'450.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs publique	0.00	-4'249.80	-75'945.20
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs divers	0.00	-30'723.20	0.00
Variation provision sur débiteurs	0.00	81'160.00	-26'715.42
Variation provision sur stock	0.00	-976.20	-10'155.00
TVA	0.00	-15'127.35	-23'472.40
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>	<b>2'642'799.00</b>	<b>2'706'495.69</b>	<b>2'763'256.50</b>
<u>Charges de personnel</u>			
Salaires, indemnités et charges sociales	-1'725'340.00	-1'505'055.93	-1'847'586.02
Variation provision pour heures supplémentaires et vacances non prises	-15'000.00	-20'600.00	7'100.00
Autres charges du personnel	-57'000.00	-49'508.72	-52'754.49
	<b>-1'797'340.00</b>	<b>-1'575'164.65</b>	<b>-1'893'240.51</b>
<u>Autres charges d'exploitation</u>			
Loyers et charges de locaux	-130'240.00	-142'758.60	-176'239.81
Leasing, matériel, mobilier	-82'000.00	-84'446.42	-121'576.65
Assurances	-10'000.00	-7'613.15	-9'860.60
Charges d'administration	-10'000.00	-13'904.55	-25'836.93
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-20'000.00	-25'676.60	-28'197.55
	<b>-252'240.00</b>	<b>-274'399.32</b>	<b>-361'711.54</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>593'219.00</b>	<b>856'931.72</b>	<b>508'304.45</b>
<u>Amortissements des immobilisations</u>			
Amortissements	-7'000.00	-3'960.00	-2'640.00
Aménagements et mobilier	0.00	-4'725.50	0.00
	<b>-7'000.00</b>	<b>-8'685.50</b>	<b>-2'640.00</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS</b>	<b>586'219.00</b>	<b>848'246.22</b>	<b>505'664.45</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2024-2023

	Annexes	Budget 2024	Total 2024 (01-12.24)	Total 2023 (01-12.23)
		CHF	CHF	CHF
Intérêts et frais bancaires		-1'000.00	-106.65	-1'070.97
Produits financiers et divers		0.00	384.91	251.00
		<b>-1'000.00</b>	<b>278.26</b>	<b>-819.97</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>585'219.00</b>	<b>848'524.48</b>	<b>504'844.48</b>
<b>Gouvernance</b>				
Charges projets Gouvernance		-30'600.00	-25'490.20	0.00
		<b>-30'600.00</b>	<b>-25'490.20</b>	<b>0.00</b>
<b>Direction générale</b>				
Produits projets Direction Générale		45'000.00	61'095.60	20'580.00
Charges projets Direction Générale		-278'100.00	-246'000.50	-187'900.89
		<b>-233'100.00</b>	<b>-184'904.90</b>	<b>-167'320.89</b>
<b>Pôle RH</b>				
Charges Pôle RH		-32'000.00	-50'936.80	-16'207.84
		<b>-32'000.00</b>	<b>-50'936.80</b>	<b>-16'207.84</b>
<b>Pôle territoire</b>				
Produits Pôle territoire		0.00	142'161.65	104'243.20
Charges Pôle territoire		-5'000.00	-99'072.45	-165'376.38
		<b>-5'000.00</b>	<b>43'089.20</b>	<b>-61'133.18</b>
<b>Unité Marketing et administration</b>				
Produits projets Marketing et administration		0.00	2'996.90	107'151.85
Charges projets Marketing et administration		-325'000.00	-195'322.81	-241'355.71
		<b>-325'000.00</b>	<b>-192'325.91</b>	<b>-134'203.86</b>
<b>Unité Clients &amp; digital</b>				
Produits projets unité Clients		0.00	540.50	1'935.40
Charges projets unité Clients		-16'000.00	-6'322.15	-109'752.58
		<b>-16'000.00</b>	<b>-5'781.65</b>	<b>-107'817.18</b>
<b>Unité Marchés</b>				
Produits projets unité Marchés		55'000.00	169'719.25	120'657.90
Charges projets unité Marchés		-207'000.00	-275'687.89	-99'324.90
		<b>-152'000.00</b>	<b>-105'968.64</b>	<b>21'333.00</b>
<b>RESULTAT DES UNITES</b>		<b>-793'700.00</b>	<b>-522'318.90</b>	<b>-465'349.95</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>				
Attribution à divers fonds	1	0.00	-346'000.00	-180'000.00
Utilisation de divers fonds	1	212'608.00	0.00	143'607.97
Résultat exceptionnel	2	0.00	23'118.41	0.00
		<b>0.00</b>	<b>-322'881.59</b>	<b>-36'392.03</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE ECONOMIE ET TOURISME</b>		<b>4'127.00</b>	<b>3'323.99</b>	<b>3'102.50</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2024-2023

	Annexes	Budget 2024 CHF	Total 2024 (01-12.24) CHF	Total 2023 (01-12.23) CHF
<b>Développement professionnel - CGPI</b>				
<u>Produits nets de prestations de services</u>				
Charges de structures CGPI refacturées		1'069'355.26	929'133.31	992'469.57
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>		<b>1'069'355.26</b>	<b>929'133.31</b>	<b>992'469.57</b>
<u>Charges de personnel</u>				
Salaires et charges sociales		-792'353.26	-695'732.90	-719'755.47
Autres charges du personnel		-28'300.00	-13'376.70	-48'817.19
		<b>-820'653.26</b>	<b>-709'109.60</b>	<b>-768'572.66</b>
<u>Autres charges d'exploitation</u>				
Charges de locaux		-107'472.00	-99'080.30	-115'353.12
Leasing, matériel, mobilier		-18'300.00	-15'556.32	-45'917.79
Assurances		-2'300.00	-2'173.35	-2'269.90
Charges d'administration		-67'350.00	-43'947.43	-20'164.30
Honoraires de tiers et licences comptabilité		-20'180.00	-37'025.35	-11'739.80
Frais de porteur		-13'000.00	-12'583.75	-12'363.53
Frais de participants		-19'600.00	-11'455.10	-16'637.29
		<b>-248'202.00</b>	<b>-221'821.60</b>	<b>-224'445.73</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>		<b>500.00</b>	<b>-1'797.89</b>	<b>-548.82</b>
Intérêts et frais bancaires		-500.00	-84.45	-118.78
		<b>-500.00</b>	<b>-84.45</b>	<b>-118.78</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>0.00</b>	<b>-1'882.34</b>	<b>-667.60</b>
<u>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</u>				
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2	0.00	1'882.34	667.60
		<b>0.00</b>	<b>1'882.34</b>	<b>667.60</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE CGPI</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE GLOBAL</b>		<b>4'127.00</b>	<b>3'323.99</b>	<b>3'102.50</b>

Tableau de variations des fonds et postes exceptionnels

Notes

1	<u>Tableau des fonds</u>	<u>Solde au 01.01.2024</u>	<u>Attribution 2024</u>	<u>Utilisation 2024</u>	<u>Solde au 31.12.2024</u>
	Fonds régional	23'753.97			23'753.97
	Fonds régional pour l'innovation	29'670.70			29'670.70
	Fonds en faveur du personnel	50'171.75			50'171.75
	Fonds santé au travail (VitaLab)	14'957.80			14'957.80
	Fonds pour études sectorielles	160'000.00			160'000.00
	Fonds aménagement du territoire	50'357.40			50'357.40
	Fonds de relance post-COVID	142'608.84			142'608.84
	Fonds projets mobilité/durabilité	80'000.00			80'000.00
	Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40'000.00			40'000.00
	Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100'000.00			100'000.00
	Fonds pour projets cartographie	30'000.00			30'000.00
	Fonds pour activités Office du tourisme d'Yvonand	11'631.32			11'631.32
	Fonds communication	60'000.00	135'000.00		195'000.00
	Fonds ressources humaines	30'000.00			30'000.00
	Fonds pour projets futurs	150'000.00	211'000.00		361'000.00
	Fonds aménagements et signalétique des locaux	90'000.00			90'000.00
		<b>1'063'151.78</b>	<b>346'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'409'151.78</b>

2 Postes exceptionnels, uniques ou hors période

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
Vaudoise Ass., Excédent LAA 19-23	6'301.76	0.00
Soutien activité YLBR, solde cotisation 2021	270.00	0.00
Solde taxes de séjour 2023	19'313.05	0.00
Indemnité APG reçues en 2023, payée en 2024	-2'766.40	0.00
<b>Total Economie et Tourisme</b>	<b>23'118.41</b>	<b>0.00</b>
	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
Commune d'Aigle, décompte de charges 01.05.2020-30.04.2020	0.00	602.60
Vaudoise Ass., décompte accident participant	0.00	65.00
Vaudoise Ass., Excédent LAA 19-23	1'882.34	0.00
<b>Total Développement professionnel CGPI</b>	<b>1'882.34</b>	<b>667.60</b>

## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2023)

#### Base et organisation

L'Association pour le Développement du Nord Vaudois, désignée ci-après par « ADNV », est une association de droit privé selon les articles 60 et suivants du Code Civil Suisse ayant son siège à Yverdon-les-Bains. L'ADNV est inscrite au registre du commerce depuis le 17 novembre 2014.

Son but statutaire est de contribuer au développement économique et harmonieux du Nord vaudois. Ses statuts sont disponibles auprès du secrétariat. A ce titre, ses membres sont les communes de la région et les entreprises ou particuliers, qui en font la demande. Son organe suprême est l'Assemblée générale, composée de tous les membres. Son Comité exécutif est élu pour la durée d'une législature communale. Sa composition au 31.12.2024 est la suivante :

Monsieur Stéphane Costantini, président  
Monsieur Cédric Roten, vice-président  
Madame Mary-Claude Chevalier, membre du comité  
Monsieur Pierre Dessemontet, membre du comité  
Monsieur Fabian Gagnebin, membre du comité  
Monsieur Jacques Nicolet, membre du comité  
Monsieur Fabrice De Icco, membre du comité

La directrice générale de l'ADNV en assure le secrétariat.

Ses activités sont définies en trois expertises :

- Développement économique
- Développement touristique
- Développement professionnel CGPI

La commission de gestion préavise les comptes en vue de leur approbation à l'Assemblée générale.

#### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962).

La présentation des états financiers 2024 a été actualisée. A des fins de lisibilité, les éléments comparatifs 2023 ont été reclassés.

#### Exonération fiscale

L'ADNV est au bénéfice d'une exonération des impôts communaux, cantonaux et fédéral direct. Cette exonération a été confirmée par un courrier de l'Administration Cantonale des Impôts en date du 9 juin 2005. Celle-ci a pris effet dès la constitution de l'association.

#### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50 EPT.

#### Signatures

Les signatures autorisées sont inscrites au registre du commerce.

#### Signatures bancaires ADNV

Les signatures bancaires sur les comptes ouverts à la BCV et à la Raiffeisen sont toutes collectives à deux.

Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024  
(comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2023)

Cautionnements et garanties en faveur de tiers

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
Une ligne de crédit "en blanc" est ouverte auprès de la Banque Cantonale Vaudoise, agence d'Yverdon-les-Bains. Elle ne fait l'objet d'aucune garantie.	200'000.00	200'000.00

Dettes de leasing

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
Solde dû pour le leasing de la machine à affranchir à l'agence d'Yverdon-les-Bains jusqu'en janvier 2028 dont le total des annuités à payer s'élève à	1'857.90	2'444.10
Solde dû pour plusieurs leasing de photocopieurs-imprimantes jusqu'en novembre 2027 dont le total des annuités à payer s'élève à	19'265.50	30'239.50
Solde dû pour le terminal de paiement à l'agence Yverdon-les-Bains jusqu'en mars 2025 dont le total des annuités à payer s'élève à (2023 : juin 2024)	252.90	376.20

Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

Baux à loyer

	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
L'ADNV a contracté un bail à loyer à la Place de la Tannerie à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2028 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	264'000.00	330'000.00
L'ADNV a contracté un bail à loyer pour un dépôt au centre St-Roch à Yverdon-les-Bains jusqu'en février 2025 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	566.00	566.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté plusieurs baux à loyer dans le canton jusqu'en août 2026 dont la totalité des annuités à payer s'élève à	72'019.42	161'990.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté un bail à loyer à Renens qui a été résilié pour septembre 2025 dont la totalité des annuités à payer s'élève à	18'071.20	161'990.00
L'ADNV, au profit du tourisme régional, a contracté un bail à loyer à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2027 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	114'840.00	136'080.00