

**Association pour le Développement du  
Nord Vaudois**

**Yverdon-les-Bains**

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint pour l'exercice 2023  
à l'Assemblée générale des membres**

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2023  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES DE**

**L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DU NORD VAUDOIS, À YVERDON-LES-BAINS**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variations des fonds et postes exceptionnels et annexe) de l'Association pour le Développement du Nord Vaudois pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Direction générale alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 3 mai 2024

  
Didier Glauser  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Fiduciaire Fidaceb SA

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau de variations des fonds et postes exceptionnels
- annexe

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2023-2022 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2023 CHF	Bilan 31.12.2022 CHF
<b>ACTIFS</b>		
<u>ACTIFS CIRCULANTS</u>		
<u>Trésorerie</u>		
Liquidités - Développement professionnel - CGPI	252 994.62	100 590.29
Liquidités - Economie et Tourisme	435 560.27	693 259.81
	<b>688 554.89</b>	<b>793 850.10</b>
<u>Créances résultant de ventes de biens et de prestations de services</u>		
Créances envers des membres, net	16 296.57	43 433.20
Créances envers des tiers, net	223 812.21	62 728.55
	<b>240 108.78</b>	<b>106 161.75</b>
<u>Autres créances à court terme</u>		
Etat de Vaud "Service de l'emploi", c/c	19 034.40	86 586.98
Maison du Nord vaudois SA, c/c	0.00	778.40
Créances à court terme envers les assurances sociales	76 374.01	14 941.60
Autres créances à court terme	791.77	1 746.85
	<b>96 200.18</b>	<b>104 053.83</b>
<u>Stocks</u>		
Stocks divers	10 155.10	22 599.71
	<b>10 155.10</b>	<b>22 599.71</b>
<u>Actifs de régularisation</u>		
Actifs de régularisation	601 616.05	459 973.00
	<b>601 616.05</b>	<b>459 973.00</b>
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>1 636 635.00</b>	<b>1 486 638.39</b>
<u>ACTIFS IMMOBILISÉS</u>		
<u>Immobilisations financières</u>		
Titres, net	204 647.40	204 647.40
Dépôt de garantie	17 758.46	17 747.10
	<b>222 405.86</b>	<b>222 394.50</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Mobilier et machines	1 333.00	2 221.00
Installations et informatique	2 630.00	4 382.00
	<b>3 963.00</b>	<b>6 603.00</b>
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>226 368.86</b>	<b>228 997.50</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>1 863 003.86</b>	<b>1 715 635.89</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2023-2022 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2023 CHF	Bilan 31.12.2022 CHF
<b>PASSIFS</b>		
<u>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</u>		
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</u>		
Dettes résultant d'autres charges d'exploitation	84 549.53	59 742.30
Subvention reçue d'avance, Etat de Vaud, "Service de l'emploi"	213 871.20	243 358.80
	<b>298 420.73</b>	<b>303 101.10</b>
<u>Autres dettes à court terme</u>		
Projets partenaires	2 400.14	2 400.14
Dettes à court terme envers les assurances sociales	135.00	11 800.40
	<b>2 535.14</b>	<b>14 200.54</b>
<u>Passifs de régularisation et provisions à court terme</u>		
Passifs de régularisation	226 472.70	72 003.49
Provisions à court terme	114 250.00	144 500.00
Provisions pour charges diverses	20 000.00	20 000.00
	<b>360 722.70</b>	<b>236 503.49</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</b>	<b>661 678.57</b>	<b>553 805.13</b>
<u>CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</u>		
<u>Fonds divers</u>		
Fonds régional	23 753.97	23 753.97
Fonds régional à l'innovation	29 670.70	29 670.70
Fonds en faveur du personnel	50 171.75	30 171.75
Fonds pour la santé au travail (VitaLab)	14 957.80	15 532.92
Fonds pour études sectorielles	160 000.00	120 000.00
Fonds aménagement du territoire	50 357.40	50 357.40
Fonds de relance post-COVID	142 608.84	157 608.84
Fonds projets mobilité/durabilité	80 000.00	80 000.00
Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40 000.00	40 000.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00	100 000.00
Fonds pour projets cartographie	30 000.00	30 000.00
Fonds pour activités Office du Tourisme Yverdon-les-Bains	0.00	9 106.70
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand	11 631.32	20 557.47
Fonds communication	60 000.00	60 000.00
Fonds ressources humaines	30 000.00	30 000.00
Fonds projets futurs	150 000.00	160 000.00
Fonds aménagements et signalétique des locaux	90 000.00	70 000.00
	<b>1 063 151.78</b>	<b>1 026 759.75</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</b>	<b>1 063 151.78</b>	<b>1 026 759.75</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>1 724 830.35</b>	<b>1 580 564.88</b>
<u>CAPITAUX PROPRES</u>		
Bénéfice reporté	135 071.01	132 036.14
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>3 102.50</b>	<b>3 034.87</b>
	<b>138 173.51</b>	<b>135 071.01</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>138 173.51</b>	<b>135 071.01</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>1 863 003.86</b>	<b>1 715 635.89</b>

1

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2023-2022

	Annexes Budget 2023 CHF	Total 2023 (01-12.23) CHF	Total 2022 (01-12.22) CHF
<b>Economie et tourisme</b>			
<b><u>Produits nets de prestations de services</u></b>			
Cotisations économiques communes	820 000.00	820 000.01	819 883.55
Cotisations économiques entreprises	50 000.00	54 050.00	49 250.00
Cotisations touristiques	1 348 740.00	1 303 439.78	1 325 092.17
Subvention SPEI	250 000.00	250 000.00	250 000.00
Taxes de séjour	425 000.00	453 589.20	467 814.70
Frais de porteur CGPI	18 800.00	12 000.00	12 000.00
Honoraires divers	5 000.00	2 654.00	2 654.00
Produits divers et frais refacturés	1.00	5 261.53	4 816.56
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs privés	-3 000.00	-1 450.00	-950.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs AppApp	0.00	0.00	-1 150.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs divers	0.00	-75 945.20	0.00
Variation provision sur débiteurs	0.00	-26 715.42	1 782.00
Variation provision sur stock	0.00	-10 155.00	0.00
TVA	-25 000.00	-23 472.40	-17 614.18
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>	<b>2 889 541.00</b>	<b>2 763 256.50</b>	<b>2 913 578.80</b>
<b><u>Charges de personnel</u></b>			
Salaires, indemnités et charges sociales	-2 122 247.50	-1 966 600.92	-2 077 991.17
Prise en charges salaires CGPI	217 896.00	119 014.90	236 970.22
Variation provision pour heures supplémentaires et vacances non prises	0.00	7 100.00	-13 800.00
Autres charges du personnel	-44 001.00	-52 754.49	-130 294.42
	<b>-1 948 352.50</b>	<b>-1 893 240.51</b>	<b>-1 985 115.37</b>
<b><u>Autres charges d'exploitation</u></b>			
Loyers et charges de locaux	-189 880.00	-176 239.81	-169 703.78
Leasing, matériel, mobilier	-98 340.00	-121 576.65	-105 099.05
Assurances	-8 600.00	-9 860.60	-6 342.25
Charges d'administration	-29 000.00	-25 836.93	-29 137.83
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-18 000.00	-28 197.55	-26 380.45
	<b>-343 820.00</b>	<b>-361 711.54</b>	<b>-336 663.36</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>597 368.50</b>	<b>508 304.45</b>	<b>591 800.07</b>
<b><u>Amortissements des immobilisations</u></b>			
Amortissements	-7 001.00	-2 640.00	-4 401.00
Aménagements et mobilier	-10 000.00	0.00	-27 330.86
	<b>-17 001.00</b>	<b>-2 640.00</b>	<b>-31 731.86</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS</b>	<b>580 367.50</b>	<b>505 664.45</b>	<b>560 068.21</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2023-2022

	Annexes	Budget 2023	Total 2023 (01-12.23)	Total 2022 (01-12.22)
		CHF	CHF	CHF
Intérêts et frais bancaires		-1 050.00	-1 070.97	-2 273.18
Produits financiers et divers		0.00	251.00	1 001.00
Variation provision sur titres		-1 000.00	0.00	0.00
Variation provision		0.00	0.00	63 092.70
		<b>-2 050.00</b>	<b>-819.97</b>	<b>61 820.52</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>578 317.50</b>	<b>504 844.48</b>	<b>621 888.73</b>
<b>Direction générale</b>				
Produits projets Direction Générale		40 000.00	20 580.00	21 480.00
Charges projets Direction Générale		-167 600.00	-106 250.89	-124 907.03
		<b>-127 600.00</b>	<b>-85 670.89</b>	<b>-103 427.03</b>
<b>Pôle RH</b>				
Charges Pôle RH		-12 500.00	-16 207.84	0.00
		<b>-12 500.00</b>	<b>-16 207.84</b>	<b>0.00</b>
<b>Pôle territoire</b>				
Produits Pôle territoire		112 000.00	104 243.20	32 596.45
Charges Pôle territoire		-165 000.00	-165 376.38	-54 039.27
		<b>-53 000.00</b>	<b>-61 133.18</b>	<b>-21 442.82</b>
<b>Unité Marketing et administration</b>				
Produits projets Marketing et administration		108 000.00	107 151.85	120 585.65
Charges projets Marketing et administration		-310 000.00	-241 355.71	-390 623.37
		<b>-202 000.00</b>	<b>-134 203.86</b>	<b>-270 037.72</b>
<b>Unité Clients &amp; digital</b>				
Produits projets unité Clients		10 000.00	1 935.40	8 472.12
Charges projets unité Clients		-35 000.00	-109 752.58	-32 059.55
		<b>-25 000.00</b>	<b>-107 817.18</b>	<b>-23 587.43</b>
<b>Unité Marchés</b>				
Produits projets unité Marchés		54 000.00	120 657.90	64 808.34
Charges projets unité Marchés		-207 500.00	-180 974.90	-148 054.67
		<b>-153 500.00</b>	<b>-60 317.00</b>	<b>-83 246.33</b>
		<b>-573 600.00</b>	<b>-465 349.95</b>	<b>-501 741.33</b>
<b>RESULTAT DES UNITES</b>				
<b>Résultat hors exploitation</b>				
Attribution à divers fonds	1	0.00	-180 000.00	-230 311.52
Utilisation de divers fonds	1	0.00	143 607.97	111 481.02
Résultat exceptionnel	2	0.00	0.00	1 717.97
		<b>0.00</b>	<b>-36 392.03</b>	<b>-117 112.53</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE ECONOMIE ET TOURISME</b>		<b>4 717.50</b>	<b>3 102.50</b>	<b>3 034.87</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2023-2022

	Annexes	Budget 2023 CHF	Total 2023 (01-12.23) CHF	Total 2022 (01-12.22) CHF
<b>Développement professionnel - CGPI</b>				
<b>Produits nets de prestations de services</b>				
Charges de structures CGPI refacturées		1 216 794.04	992 469.57	1 507 311.76
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>		<b>1 216 794.04</b>	<b>992 469.57</b>	<b>1 507 311.76</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et charges sociales		-860 742.04	-719 755.47	-1 252 628.47
Autres charges du personnel		-64 500.00	-48 817.19	-11 149.16
		<b>-925 242.04</b>	<b>-768 572.66</b>	<b>-1 263 777.63</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
Charges de locaux		-115 732.00	-115 353.12	-123 646.85
Leasing, matériel, mobilier		-56 880.00	-45 917.79	-46 145.71
Assurances		-3 100.00	-2 269.90	-3 028.20
Charges d'administration		-55 040.00	-20 164.30	-29 077.35
Honoraires de tiers et licences comptabilité		-19 500.00	-11 739.80	-15 114.40
Frais de porteur		-22 000.00	-12 363.53	-12 064.60
Frais de participants		-18 800.00	-16 637.29	-17 974.05
		<b>-291 052.00</b>	<b>-224 445.73</b>	<b>-247 051.16</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>		<b>500.00</b>	<b>-548.82</b>	<b>-3 517.03</b>
Intérêts et frais bancaires		-500.00	-118.78	-227.87
		<b>-500.00</b>	<b>-118.78</b>	<b>-227.87</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>0.00</b>	<b>-667.60</b>	<b>-3 744.90</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>				
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2	0.00	667.60	3 744.90
		<b>0.00</b>	<b>667.60</b>	<b>3 744.90</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE CGPI</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE GLOBAL</b>		<b>4 717.50</b>	<b>3 102.50</b>	<b>3 034.87</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Tableau de variations des fonds et postes exceptionnels

Notes

1 <u>Tableau des fonds</u>	<u>Solde au</u> <u>01.01.2023</u>	<u>Attribution</u> <u>2023</u>	<u>Utilisation</u> <u>2023</u>	<u>Solde au</u> <u>31.12.2023</u>
Fonds régional	23 753.97			23 753.97
Fonds régional pour l'innovation	29 670.70			29 670.70
Fonds en faveur du personnel	30 171.75	20 000.00		50 171.75
Fonds santé au travail (VitaLab)	15 532.92		-575.12	14 957.80
Fonds pour études sectorielles	120 000.00	40 000.00		160 000.00
Fonds aménagement du territoire	50 357.40			50 357.40
Fonds de relance post-COVID	157 608.84		-15 000.00	142 608.84
Fonds projets mobilité/durabilité	80 000.00			80 000.00
Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40 000.00			40 000.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00			100 000.00
Fonds pour projets cartographie	30 000.00			30 000.00
Fonds pour activités Office du tourisme d'Yverdon-les-Bains	9 106.70		-9 106.70	0.00
Fonds pour activités Office du tourisme d'Yvonand	20 557.47		-8 926.15	11 631.32
Fonds communication	60 000.00			60 000.00
Fonds ressources humaines	30 000.00			30 000.00
Fonds pour projets futurs	160 000.00	100 000.00	-110 000.00	150 000.00
Fonds aménagements et signalétique des locaux	70 000.00	20 000.00		90 000.00
	<b>1 026 759.75</b>	<b>180 000.00</b>	<b>-143 607.97</b>	<b>1 063 151.78</b>

## 2 Postes exceptionnels, uniques ou hors période

	<u>2023</u> <u>CHF</u>	<u>2022</u> <u>CHF</u>
Evolink - Remboursement plateforme formation et sensibilisation 2020	0.00	1 637.75
Divers	0.00	80.22
<b>Total Economie et Tourisme</b>	<b>0.00</b>	<b>1 717.97</b>
	<u>2023</u> <u>CHF</u>	<u>2022</u> <u>CHF</u>
Commune d'Aigle, décompte de charges 01.05.2020-30.04.2020	602.60	0.00
Vaudoise Ass., décompte accident participant	65.00	0.00
Solde frais de chauffage Centre St-Roch	0.00	734.00
Evolink - Remboursement plateforme formation et sensibilisation 2020	0.00	1 091.80
Vaudoise Ass. Redistribution des bénéfices 2020	0.00	1 839.10
Divers	0.00	80.00
<b>Total Développement professionnel CGPI</b>	<b>667.60</b>	<b>3 744.90</b>



## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2022)

#### Base et organisation

L'Association pour le Développement du Nord Vaudois, désignée ci-après par « ADNV », est une association de droit privé selon les articles 60 et suivants du Code Civil Suisse ayant son siège à Yverdon-les-Bains. L'ADNV est inscrite au registre du commerce depuis le 17 novembre 2014.

Son but statutaire est de contribuer au développement économique et harmonieux du Nord vaudois. Ses statuts sont disponibles auprès du secrétariat. A ce titre, ses membres sont les communes de la région et les entreprises ou particuliers, qui en font la demande. Son organe suprême est l'Assemblée générale, composée de tous les membres. Son Comité exécutif est élu pour la durée d'une législature communale. Sa composition au 31.12.2023 est la suivante :

Monsieur Stéphane Costantini, président  
Monsieur Cédric Roten, vice-président  
Madame Mary-Claude Chevalier, membre du comité  
Monsieur Pierre Dessemontet, membre du comité  
Monsieur Fabian Gagnebin, membre du comité  
La directrice générale de l'ADNV en assure le secrétariat.

Ses activités sont définies en trois expertises :

- Développement économique
- Développement touristique
- Développement professionnel CGPI

L'ADNV tient deux comptabilités séparées, l'une pour l'expertise du développement économique et touristique et l'autre pour l'expertise du développement professionnel CGPI. Une consolidation a lieu une fois par année afin d'établir les comptes annuels de l'association. Suite à cela, l'organe de révision audite les deux comptabilités et émet un rapport sur les comptes globaux de l'association. La commission de gestion préavise les comptes en vue de leur approbation à l'Assemblée générale.

#### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962). La présentation des états financiers 2023 a été actualisée. A des fins de lisibilité, les éléments comparatifs 2022 ont été reclassés.

#### Exonération fiscale

L'ADNV est au bénéfice d'une exonération des impôts communaux, cantonaux et fédéral direct. Cette exonération a été confirmée par un courrier de l'Administration Cantonale des Impôts en date du 9 juin 2005. Celle-ci a pris effet dès la constitution de l'association.

#### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50 EPT.

#### Signatures

Les signatures autorisées sont inscrites au registre du commerce.

#### Signatures bancaires ADNV

Les signatures bancaires sur les comptes ouverts à la BCV et à la Raiffeisen sont toutes collectives à deux.

### Cautiounnements et garanties en faveur de tiers

	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
Une ligne de crédit "en blanc" est ouverte auprès de la Banque Cantonale Vaudoise, agence d'Yverdon-les-Bains. Elle ne fait l'objet d'aucune garantie.	200 000.00	200 000.00

### Dettes de leasing

	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
Solde dû pour le leasing de la machine à affranchir à l'agence d'Yverdon-les-Bains jusqu'en janvier 2028 dont le total des annuités à payer s'élève à	2 444.10	3 207.20
Solde dû pour plusieurs leasing de photocopieurs-imprimantes jusqu'en novembre 2027 dont le total des annuités à payer s'élève à	30 239.50	41 055.20
Solde dû pour le terminal de paiement Yomani XR à l'agence Yverdon-les-Bains jusqu'en juin 2024 dont le total des annuités à payer s'élève à	376.20	1 124.10

### Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

#### Baux à loyer

	<u>2023</u> CHF	<u>2022</u> CHF
L'ADNV a contracté un bail à loyer à la Pl. de la Tannerie à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2028 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à (2022 - décembre 2023)	330 000.00	66 000.00
L'ADNV a contracté un bail à loyer pour un dépôt au centre St-Roch à Yverdon-les-Bains jusqu'en février 2024 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à (2022 - février 2023)	566.00	566.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté plusieurs baux à loyer dans le canton jusqu'en septembre 2025 dont la totalité des annuités à payer s'élève à	161 990.00	212 215.00
L'ADNV, au profit du tourisme régional, a contracté un bail à loyer à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2027 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	136 080.00	170 100.00
L'ADNV, au profit du tourisme régional, avait contracté plusieurs baux à loyer dans le district du Jura Nord vaudois jusqu'en décembre 2027 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élevait à Ceux-ci ont fait l'objet d'une résiliation anticipée sur l'exercice 2023.	0.00	103 166.40