

**Association pour le Développement du  
Nord Vaudois**

**Yverdon-les-Bains**

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint pour l'exercice 2022  
à l'Assemblée générale des membres**

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2022  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES DE**

**L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DU NORD VAUDOIS, À YVERDON-LES-BAINS**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variations des fonds et postes exceptionnels et annexe) de l'Association pour le Développement du Nord Vaudois pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Direction générale alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 22 mai 2023

  
Fiduciaire Fidaceb SA  
Didier Glauser  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau de variations des fonds et postes exceptionnels
- annexe

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2022-2021 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2022 CHF	Bilan 31.12.2021 CHF
<b>ACTIFS</b>		
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		
<u>Trésorerie</u>		
Liquidités - Développement professionnel - CGPI	100 590.29	86 954.46
Liquidités - Economie et Tourisme	693 259.81	845 205.86
	<b>793 850.10</b>	<b>932 160.32</b>
<u>Créances résultant de ventes et de prestations de services</u>		
Créances envers des membres, net	43 433.20	5 408.00
Créances envers des tiers, net	62 728.55	80 520.55
	<b>106 161.75</b>	<b>85 928.55</b>
<u>Autres créances à court terme</u>		
Etat de Vaud "Service de l'emploi", c/c	86 586.98	200 024.57
Maison du Nord vaudois SA, c/c	778.40	778.40
Créances à court terme envers les assurances sociales	14 941.60	12 417.25
Autres créances à court terme	1 746.85	1 125.50
	<b>104 053.83</b>	<b>214 345.72</b>
<u>Stocks</u>		
Stocks divers	22 599.71	26 845.86
	<b>22 599.71</b>	<b>26 845.86</b>
<u>Actifs de régularisation</u>		
Actifs de régularisation	459 973.00	447 483.79
	<b>459 973.00</b>	<b>447 483.79</b>
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>1 486 638.39</b>	<b>1 706 764.24</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		
<u>Immobilisations financières</u>		
Titres, net	204 647.40	204 647.40
Dépôt de garantie	17 747.10	17 747.10
	<b>222 394.50</b>	<b>222 394.50</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Mobilier et machines	2 221.00	3 701.00
Installations et informatique	4 382.00	7 303.00
	<b>6 603.00</b>	<b>11 004.00</b>
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>228 997.50</b>	<b>233 398.50</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>1 715 635.89</b>	<b>1 940 162.74</b>

Association pour le Développement du Nord Vaudois

Bilan 2022-2021 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2022 CHF	Bilan 31.12.2021 CHF
<b>PASSIFS</b>		
<b>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</b>		
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</u>		
Dettes résultant d'autres charges d'exploitation	59 742.30	62 882.64
Subvention reçue d'avance, Etat de Vaud, "Service de l'emploi"	243 358.80	355 181.20
	<u>303 101.10</u>	<u>418 063.84</u>
<u>Autres dettes à court terme</u>		
Projets partenaires	2 400.14	2 400.14
Dettes à court terme envers les assurances sociales	11 800.40	7 775.80
	<u>14 200.54</u>	<u>10 175.94</u>
<u>Passifs de régularisation et provisions à court terme</u>		
Passifs de régularisation	72 003.49	204 164.87
Provisions à court terme	144 500.00	169 700.00
Provisions pour charges diverses	20 000.00	98 092.70
	<u>236 503.49</u>	<u>471 957.57</u>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</b>	<u><b>553 805.13</b></u>	<u><b>900 197.35</b></u>
<b>CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</b>		
<u>Fonds divers</u>		
Fonds régional	23 753.97	23 753.97
Fonds régional à l'innovation	29 670.70	29 670.70
Fonds en faveur du personnel	30 171.75	16 171.75
Fonds pour la santé au travail (VitaLab)	15 532.92	15 532.92
Fonds pour études sectorielles	120 000.00	90 000.00
Fonds aménagement du territoire	50 357.40	51 218.90
Fonds divers	0.00	2 740.15
Fonds aménagement Tannerie	0.00	12 265.14
Fonds de relance post-COVID	157 608.84	218 000.00
Fonds projets mobilité/durabilité	80 000.00	20 000.00
Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	40 000.00	30 000.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00	100 000.00
Fonds pour projets cartographie	30 000.00	30 000.00
Fonds pour activités Office du Tourisme Yverdon-les-Bains	9 106.70	9 106.70
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand	20 557.47	29 469.02
Fonds communication	60 000.00	30 000.00
Fonds ressources humaines	30 000.00	30 000.00
Fonds projets futurs	160 000.00	100 000.00
Fonds aménagements et signalétique des locaux	70 000.00	70 000.00
	<u>1 026 759.75</u>	<u>907 929.25</u>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</b>	<u><b>1 026 759.75</b></u>	<u><b>907 929.25</b></u>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS</b>	<u><b>1 580 564.88</b></u>	<u><b>1 808 126.60</b></u>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Bénéfice reporté	132 036.14	126 395.20
Bénéfice de l'exercice	3 034.87	5 640.94
	<u>135 071.01</u>	<u>132 036.14</u>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<u><b>135 071.01</b></u>	<u><b>132 036.14</b></u>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<u><b>1 715 635.89</b></u>	<u><b>1 940 162.74</b></u>

Compte de résultat 2022-2021

Annexes	Budget 2022 CHF	Total 2022 (01-12.22) CHF	Total 2021 (01-12.21) CHF
<b>Economie et tourisme</b>			
<b><u>Produits nets de prestations de services</u></b>			
Cotisations économiques communes	820 000.00	819 883.55	812 739.50
Cotisations économiques entreprises	50 000.00	49 250.00	47 750.00
Cotisations touristiques	1 348 740.00	1 325 092.17	1 330 619.25
Subvention SPEI	250 000.00	250 000.00	250 000.00
Taxes de séjour	425 000.00	467 814.70	464 446.16
Frais de porteur CGPI	18 800.00	12 000.00	23 600.00
Honoraires divers	5 000.00	2 654.00	2 654.00
Produits divers et frais refacturés	1.00	4 816.56	6 446.39
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs privés	-3 000.00	-950.00	-5 200.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs AppApp	0.00	-1 150.00	-2 280.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs divers	0.00	0.00	9 157.70
Variation provision sur débiteurs	0.00	1 782.00	9 157.70
TVA	-25 000.00	-17 614.18	-14 621.53
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>	<b>2 889 541.00</b>	<b>2 913 578.80</b>	<b>2 925 311.47</b>
<b><u>Gouvernance</u></b>			
Assemblée Générale	-10 000.00	-7 280.85	0.00
Comité exécutif	-11 624.00	-13 973.65	-10 074.90
Comités locaux et suivis de projets	-3 000.00	-205.00	0.00
	<b>-24 624.00</b>	<b>-21 459.50</b>	<b>-10 074.90</b>
<b><u>Charges de personnel</u></b>			
Salaires et charges sociales	-2 002 732.29	-2 068 101.22	-1 825 248.22
Prise en charges salaires CGPI	239 614.00	236 970.22	210 785.80
Variation provision pour heures supplémentaires et vacances non prises	0.00	-13 800.00	-17 013.35
Autres charges du personnel	-101 001.00	-130 294.42	-78 284.10
	<b>-1 864 119.29</b>	<b>-1 975 225.42</b>	<b>-1 709 759.87</b>
<b><u>Autres charges d'exploitation</u></b>			
Loyers et charges de locaux	-193 880.00	-169 703.78	-163 546.70
Leasing, matériel, mobilier	-115 305.55	-105 099.05	-121 204.85
Assurances	-7 000.00	-6 342.25	-7 808.80
Charges d'administration	-17 000.00	-17 568.28	-26 515.08
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-23 000.00	-26 380.45	-15 271.85
	<b>-356 185.55</b>	<b>-325 093.81</b>	<b>-334 347.28</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>644 612.16</b>	<b>591 800.07</b>	<b>871 129.42</b>
<b><u>Amortissements des immobilisations</u></b>			
Amortissements	-7 001.00	-4 401.00	-6 700.00
Aménagements et mobilier	-40 000.00	-27 330.86	-78 338.55
	<b>-47 001.00</b>	<b>-31 731.86</b>	<b>-85 038.55</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS</b>	<b>597 611.16</b>	<b>560 068.21</b>	<b>786 090.87</b>

Association pour le Développement du Nord Vaudois

Compte de résultat 2022-2021

	Annexes	Budget 2022	Total 2022 (01-12.22)	Total 2021 (01-12.21)
		CHF	CHF	CHF
Intérêts et frais bancaires		-2 001.00	-2 273.18	-2 416.06
Produits financiers et divers		0.00	1 001.00	502.50
Variation provision sur titres		-1 000.00	0.00	0.00
Variation provision		0.00	63 092.70	0.00
Garantie de déficit		-5 000.00	0.00	0.00
		<b>-8 001.00</b>	<b>61 820.52</b>	<b>-1 913.56</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>589 610.16</b>	<b>621 888.73</b>	<b>784 177.31</b>
<b>Direction générale</b>				
Produits projets Direction Générale		90 800.00	21 480.00	39 568.50
Charges projets Direction Générale		-239 700.00	-124 907.03	-124 553.98
		<b>-148 900.00</b>	<b>-103 427.03</b>	<b>-84 985.48</b>
<b>Unité Marketing, économie collaborative et administration</b>				
Produits projets Marketing, économie collaborative, administration		135 002.00	120 585.65	34 046.08
Charges projets Marketing, économie collaborative, administration		-366 300.00	-390 623.37	-241 298.66
		<b>-231 298.00</b>	<b>-270 037.72</b>	<b>-207 252.58</b>
<b>Unité Clients et digital</b>				
Produits projets unité Clients		45 001.00	8 472.12	14 588.13
Charges projets unité Clients		-99 000.00	-32 059.55	-98 506.63
		<b>-53 999.00</b>	<b>-23 587.43</b>	<b>-83 918.50</b>
<b>Unité Agences</b>				
Produits projets unité Agences		125 001.00	97 404.79	40 629.65
Charges projets unité Agence		-275 750.00	-202 093.94	-119 742.32
		<b>-150 749.00</b>	<b>-104 689.15</b>	<b>-79 112.67</b>
<b>RESULTAT DES UNITES</b>		<b>-584 946.00</b>	<b>-501 741.33</b>	<b>-455 269.23</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>				
Attribution à divers fonds	1	0.00	-230 311.52	-486 603.69
Utilisation de divers fonds	1	0.00	111 481.02	98 338.55
Résultat exceptionnel	2	0.00	1 717.97	64 998.00
		<b>0.00</b>	<b>-117 112.53</b>	<b>-323 267.14</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE ECONOMIE ET TOURISME</b>		<b>4 664.16</b>	<b>3 034.87</b>	<b>5 640.94</b>

Compte de résultat 2022-2021

	Annexes	Budget 2022 CHF	Total 2022 (01-12.22) CHF	Total 2021 (01-12.21) CHF
<b>Développement professionnel - CGPI</b>				
<u>Produits nets de prestations de services</u>				
Charges de structures CGPI refacturées		1 775 906.38	1 507 311.76	1 609 387.54
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>		<b>1 775 906.38</b>	<b>1 507 311.76</b>	<b>1 609 387.54</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et charges sociales		-1 396 172.38	-1 252 628.47	-1 278 962.25
Autres charges du personnel		-42 720.00	-11 149.16	-32 005.95
		<b>-1 438 892.38</b>	<b>-1 263 777.63</b>	<b>-308 969.47</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
Charges de locaux		-132 452.00	-123 646.85	-127 316.20
Leasing, matériel, mobilier		-83 172.00	-46 145.71	-85 706.77
Assurances		-4 200.00	-3 028.20	-3 256.50
Charges d'administration		-42 090.00	-29 077.35	-47 036.20
Honoraires de tiers et licences comptabilité		-32 500.00	-15 114.40	-5 458.10
Frais de porteur		-18 800.00	-12 064.60	-23 600.00
Frais de participants		-23 300.00	-17 974.05	-16 595.70
		<b>-336 514.00</b>	<b>-247 051.16</b>	<b>-308 969.47</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>		<b>500.00</b>	<b>-3 517.03</b>	<b>-10 550.13</b>
Intérêts et frais bancaires		-500.00	-227.87	-182.67
		<b>-500.00</b>	<b>-227.87</b>	<b>-182.67</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>		<b>0.00</b>	<b>-3 744.90</b>	<b>-10 732.80</b>
<u>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</u>				
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2	0.00	3 744.90	10 732.80
		<b>0.00</b>	<b>3 744.90</b>	<b>10 732.80</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE CGPI</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE GLOBAL</b>		<b>4 664.16</b>	<b>3 034.87</b>	<b>5 640.94</b>

Tableau de variations des fonds et postes exceptionnels

Notes

1	Tableau des fonds	Solde au 01.01.2022	Attribution 2022	Utilisation 2022	Solde au 31.12.2022
	Fonds régional	23 753.97			23 753.97
	Fonds régional pour l'innovation	29 670.70	5 000.00	-5 000.00	29 670.70
	Fonds en faveur du personnel	16 171.75	14 000.00		30 171.75
	Fonds santé au travail (VitalLab)	15 532.92			15 532.92
	Fonds pour études sectorielles	90 000.00	30 000.00		120 000.00
	Fonds aménagement du territoire	51 218.90		-861.50	50 357.40
	Fonds divers	2 740.15		-2 740.15	0.00
	Fonds aménagement Tannerie	12 265.14		-12 265.14	0.00
	Fonds de relance post-COVID	218 000.00		-60 391.16	157 608.84
	Fonds projets mobilité/durabilité	20 000.00	60 000.00		80 000.00
	Fonds groupe de réflexion touristique du Nord vaudois	30 000.00	10 000.00		40 000.00
	Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00			100 000.00
	Fonds pour projets cartographie	30 000.00			30 000.00
	Fonds pour activités Office du tourisme d'Yverdon-les-Bains	9 106.70			9 106.70
	Fonds pour activités Office du tourisme d'Yvonand	29 469.02		-8 911.55	20 557.47
	Fonds communication	30 000.00	30 000.00		60 000.00
	Fonds ressources humaines	30 000.00	7 796.95	-7 796.95	30 000.00
	Fonds pour projets futurs	100 000.00	60 000.00		160 000.00
	Fonds aménagements et signalétique des locaux	70 000.00	13 514.57	-13 514.57	70 000.00
		<b>907 929.25</b>	<b>230 311.52</b>	<b>-111 481.02</b>	<b>1 026 759.75</b>

2 Postes exceptionnels, uniques ou hors période

	2022 CHF	2021 CHF
Dissolution provision charges TVA à la suite du contrôle en 2021		14 000.00
Dissolution provision sur titres Y-Technocity SA vendus en 2021		39 998.00
Agio sur vente de titres Y-Technocity en 2021		4 000.00
Dissolution provisions		7 000.00
Evolink - Remboursement plateforme formation et sensibilisation 2020	1 637.75	
Divers	80.22	
<b>Total Economie et Tourisme</b>	<b>1 717.97</b>	<b>64 998.00</b>
	2022 CHF	2021 CHF
Remboursement du dépôt pour la télécommande du garage Aigle, Chevron 2		200.00
Vaudoise Ass. / Participation aux excédents 2015-2019		10 532.80
Solde frais de chauffage Centre St-Roch	734.00	
Evolink - Remboursement plateforme formation et sensibilisation 2020	1 091.80	
Vaudoise Ass. Redistribution des bénéfices 2020	1 839.10	
Divers	80.00	
<b>Total Développement professionnel CGPI</b>	<b>3 744.90</b>	<b>10 732.80</b>

## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2021)

#### Base et organisation

L'Association pour le Développement du Nord Vaudois, désignée ci-après par « ADNV », est une association de droit privé selon les articles 60 et suivants du Code Civil Suisse ayant son siège à Yverdon-les-Bains. L'ADNV est inscrite au registre du commerce depuis le 17 novembre 2014.

Son but statutaire est de contribuer au développement économique et harmonieux du Nord vaudois. Ses statuts sont disponibles auprès du secrétariat. A ce titre, ses membres sont les communes de la région et les entreprises ou particuliers, qui en font la demande. Son organe suprême est l'Assemblée générale, composée de tous les membres. Son Comité exécutif est élu pour la durée d'une législature communale. Sa composition au 31.12.2022 est la suivante :

Monsieur Stéphane Costantini, président  
Monsieur Cédric Roten, vice-président  
Madame Mary-Claude Chevalier, membre du comité  
Monsieur Pierre Dessemontet, membre du comité  
Monsieur Fabian Gagnebin, membre du comité  
Monsieur Jacques Nicolet, membre du comité

La directrice générale de l'ADNV en assure le secrétariat.

Ses activités sont définies en trois expertises :

- Développement économique
- Développement touristique
- Développement professionnel CGPI

L'ADNV tient deux comptabilités séparées, l'une pour l'expertise du développement économique et touristique et l'autre pour l'expertise du développement professionnel CGPI. Une consolidation a lieu une fois par année afin d'établir les comptes annuels de l'association. Suite à cela, l'organe de révision audite les deux comptabilités et émet un rapport sur les comptes globaux de l'association. La commission de gestion préavise les comptes en vue de leur approbation à l'Assemblée générale.

#### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962).

#### Exonération fiscale

L'ADNV est au bénéfice d'une exonération des impôts communaux, cantonaux et fédéral direct. Cette exonération a été confirmée par un courrier de l'Administration Cantonale des Impôts en date du 9 juin 2005. Celle-ci a pris effet dès la constitution de l'association.

#### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps est inférieure à 50 EPT.

#### Signatures

Les signatures autorisées sont inscrites au registre du commerce.

#### Signatures bancaires ADNV

Les signatures bancaires sur les comptes ouverts à la BCV et à la Raiffeisen sont toutes collectives à deux.

#### Cautionnements et garanties en faveur de tiers

Une ligne de crédit "en blanc" est ouverte auprès de la Banque Cantonale Vaudoise, agence d'Yverdon-les-Bains. Elle ne fait l'objet d'aucune garantie.

**2022**  
**CHF**

200 000.00

**2021**  
**CHF**

200 000.00

### Dettes de leasing

	<b>2022</b> <b>CHF</b>	<b>2021</b> <b>CHF</b>
Solde dû pour le leasing de la machine à affranchir à l'agence d'Yverdon-les-Bains jusqu'en janvier 2028 dont le total des annuités à payer s'élève à	3 207.20	1 190.15
Solde dû pour plusieurs leasing de photocopieurs-imprimantes jusqu'en novembre 2027 dont le total des annuités à payer s'élève à	41 055.20	32 592.20
Solde dû pour le terminal de paiement Yomani XR à l'agence Yverdon-les-Bains jusqu'en juin 2024 dont le total des annuités à payer s'élève à	1 124.10	1 873.50

### Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

#### Baux à loyer

	<b>2022</b> <b>CHF</b>	<b>2021</b> <b>CHF</b>
L'ADNV a contracté un bail à loyer à la Pl. de la Tannerie à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2023 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	66 000.00	132 000.00
L'ADNV a contracté un bail à loyer pour un dépôt au centre St-Roch à Yverdon-les-Bains jusqu'en février 2023 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	566.00	3 962.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté plusieurs baux à loyer dans le canton jusqu'en septembre 2025 dont la totalité des annuités à payer s'élève à	212 215.00	283 330.00
L'ADNV, au profit du tourisme régional, a contracté plusieurs baux à loyer dans le district du Jura Nord vaudois jusqu'en décembre 2027 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à	273 266.40	180 148.80