

**Association pour le Développement du  
Nord Vaudois**

**Yverdon-les-Bains**

**Rapport de l'organe de révision  
sur le contrôle restreint pour l'exercice 2021  
à l'Assemblée générale des membres**

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION  
SUR LE CONTRÔLE RESTREINT POUR L'EXERCICE 2021  
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES MEMBRES DE**

**L'ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DU NORD VAUDOIS, À YVERDON-LES-BAINS**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variations des fonds et postes exceptionnels et annexe) de l'Association pour le Développement du Nord Vaudois pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Yverdon-les-Bains, le 24 mai 2022

  
Fiduciaire Fidaceb SA  
Didier Glauser  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

  
Mathieu Richardet  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau de variations des fonds et postes exceptionnels
- annexe

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2021-2020 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2021 CHF	Bilan 31.12.2020 CHF
<b>ACTIFS</b>		
<u>ACTIFS CIRCULANTS</u>		
<u>Trésorerie</u>		
Liquidités - Développement professionnel - CGPI	86 954.46	106 471.10
Liquidités - Economie et Tourisme	845 205.86	280 014.95
	<b>932 160.32</b>	<b>386 486.05</b>
<u>Créances résultant de ventes et de prestations de services</u>		
Créances envers des membres, net	5 408.00	4 200.00
Créances envers des tiers, net	80 520.55	11 749.35
	<b>85 928.55</b>	<b>15 949.35</b>
<u>Autres créances à court terme</u>		
Etat de Vaud "Service de l'emploi", c/c	200 024.57	257 028.53
Maison du Nord vaudois SA, c/c	778.40	778.40
Y-Technocity SA, c/c	0.00	6 429.40
Les terroirs de la Région de Grandson, c/c	0.00	58 564.00
Comptes-courants divers	0.00	1 829.50
Créances à court terme envers les assurances sociales	12 417.25	9 443.65
Prêts, net	0.00	5 000.00
Autres créances à court terme	1 125.50	6 627.08
Correction de valeur sur autres créances à court terme	0.00	-11 829.50
	<b>214 345.72</b>	<b>333 871.06</b>
<u>Stocks</u>		
Stocks divers	26 845.86	30 682.67
	<b>26 845.86</b>	<b>30 682.67</b>
<u>Actifs de régularisation</u>		
Actifs de régularisation	447 483.79	348 606.75
	<b>447 483.79</b>	<b>348 606.75</b>
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>1 706 764.24</b>	<b>1 115 595.88</b>
<u>ACTIFS IMMOBILISÉS</u>		
<u>Immobilisations financières</u>		
Titres, net	204 647.40	204 649.40
Dépôt de garantie	17 747.10	15 676.90
	<b>222 394.50</b>	<b>220 326.30</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>		
Mobilier et machines	3 701.00	5 403.00
Installations et informatique	7 303.00	12 301.00
	<b>11 004.00</b>	<b>17 704.00</b>
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>233 398.50</b>	<b>238 030.30</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>1 940 162.74</b>	<b>1 353 626.18</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Bilan 2021-2020 (y compris développement professionnel - CGPI)

Annexes	Bilan 31.12.2021 CHF	Bilan 31.12.2020 CHF
<b>PASSIFS</b>		
<u>CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME</u>		
<u>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</u>		
Dettes résultant d'autres charges d'exploitation	62 882.64	68 874.51
Subvention reçue d'avance, Etat de Vaud, "Service de l'emploi"	355 181.20	352 341.00
	<b>418 063.84</b>	<b>421 215.51</b>
<u>Autres dettes à court terme</u>		
Projets partenaires	2 400.14	2 400.14
Dettes à court terme envers les assurances sociales	7 775.80	8 989.25
	<b>10 175.94</b>	<b>11 389.39</b>
<u>Passifs de régularisation et provisions à court terme</u>		
Passifs de régularisation	204 164.87	168 182.62
Provisions à court terme	169 700.00	59 686.65
Provisions pour charges diverses	98 092.70	47 092.70
	<b>471 957.57</b>	<b>274 961.97</b>
	<b>900 197.35</b>	<b>707 566.87</b>
<u>CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</u>		
<u>Fonds divers</u>		
Fonds régional	23 753.97	19 753.97
Fonds régional à l'innovation	29 670.70	26 670.70
Fonds en faveur du personnel	16 171.75	16 171.75
Fonds pour la santé au travail (VitaLab)	15 532.92	15 532.92
Fonds pour études sectorielles	90 000.00	15 000.00
Fonds pour Communication PDR Light	51 218.90	11 218.90
Fonds divers	2 740.15	2 740.15
Fonds aménagement Tannerie	12 265.14	40 000.00
Fonds de relance post-COVID	218 000.00	118 000.00
Fonds projets mobilité - communication	20 000.00	20 000.00
Fonds groupe de réflexion touristique NV	30 000.00	0.00
Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	100 000.00	0.00
Fonds pour projets cartographie	30 000.00	0.00
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Orbe	0.00	20 000.00
Fonds pour activités Office du Tourisme Yverdon-les-Bains	9 106.70	9 106.70
Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand	29 469.02	29 469.02
Fonds communication	30 000.00	30 000.00
Fonds ressources humaines	30 000.00	30 000.00
Fonds projets futurs	100 000.00	66 000.00
Fonds aménagements et signalétique des agences	70 000.00	50 000.00
	<b>907 929.25</b>	<b>519 664.11</b>
	<b>907 929.25</b>	<b>519 664.11</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME</b>	<b>907 929.25</b>	<b>519 664.11</b>
<b>TOTAL CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>1 808 126.60</b>	<b>1 227 230.98</b>
<u>CAPITAUX PROPRES</u>		
Bénéfice reporté	126 395.20	116 117.23
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>5 640.94</b>	<b>10 277.97</b>
	<b>132 036.14</b>	<b>126 395.20</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>132 036.14</b>	<b>126 395.20</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>1 940 162.74</b>	<b>1 353 626.18</b>

# Association pour le Développement du Nord Vaudois

## Compte de résultat 2021-2020

Annexes	Budget 2021 CHF	Total 2021 (01-12.21) CHF	Total 2020 (01-12.20) CHF
<b>Economie et tourisme</b>			
<b><u>Produits nets de prestations de services</u></b>			
Cotisations économiques communes	820 000.00	812 739.50	809 966.00
Cotisations économiques entreprises	50 000.00	47 750.00	50 150.00
Cotisations touristiques	1 363 740.00	1 330 619.25	1 261 949.30
Subvention SPEI	250 000.00	250 000.00	250 000.00
Taxes de séjour	424 650.00	464 446.16	383 669.35
Frais de porteur CGPI	23 600.00	23 600.00	39 000.00
Honoraires divers	5 000.00	2 654.00	7 454.00
Produits divers et frais refacturés	0.00	6 446.39	12 083.70
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs privés	-3 000.00	-5 200.00	-2 400.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs AppApp	0.00	-2 280.00	-870.00
Perte sur débiteurs / Variation du croire débiteurs divers	0.00	9 157.70	-12 509.20
TVA	-25 000.00	-14 621.53	-12 788.38
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>	<b>2 908 990.00</b>	<b>2 925 311.47</b>	<b>2 785 704.77</b>
<b><u>Gouvernance</u></b>			
Assemblée Générale	-10 000.00	0.00	0.00
Comité exécutif	-12 990.00	-10 074.90	-9 655.15
Comités locaux et suivis de projets	-3 000.00	0.00	-4 100.00
	<b>-25 990.00</b>	<b>-10 074.90</b>	<b>-13 755.15</b>
<b><u>Charges de personnel</u></b>			
Salaires et charges sociales	-1 948 968.00	-1 825 248.22	-1 759 008.00
Prise en charges salaires CGPI	249 660.00	210 785.80	0.00
Variation provision pour heures supplémentaires et vacances non prises	-10 000.00	-17 013.35	-14 192.65
Autres charges du personnel	-117 000.00	-78 284.10	-63 734.39
	<b>-1 826 308.00</b>	<b>-1 709 759.87</b>	<b>-1 836 935.04</b>
<b><u>Autres charges d'exploitation</u></b>			
Loyers et charges de locaux	-200 748.00	-163 546.70	-177 192.25
Leasing, matériel, mobilier	-115 676.00	-121 204.85	-82 782.77
Assurances	-7 000.00	-7 808.80	-7 937.05
Charges d'administration	-44 000.00	-26 515.08	-55 246.54
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-19 000.00	-15 271.85	-14 791.40
	<b>-386 424.00</b>	<b>-334 347.28</b>	<b>-337 950.01</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>670 268.00</b>	<b>871 129.42</b>	<b>597 064.57</b>
<b><u>Amortissements des immobilisations</u></b>			
Amortissements	-12 001.00	-6 700.00	-12 953.55
Aménagements et mobilier	-90 000.00	-78 338.55	0.00
	<b>-102 001.00</b>	<b>-85 038.55</b>	<b>-12 953.55</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS</b>	<b>568 267.00</b>	<b>786 090.87</b>	<b>584 111.02</b>
Intérêts et frais bancaires	-2 000.00	-2 416.06	-2 098.80
Produits financiers et divers	0.00	502.50	0.40
Variation provision sur titres	-1 000.00	0.00	0.00
Garantie de déficit	-5 000.00	0.00	0.00
	<b>-8 000.00</b>	<b>-1 913.56</b>	<b>-2 098.40</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>	<b>560 267.00</b>	<b>784 177.31</b>	<b>582 012.62</b>

Association pour le Développement du Nord Vaudois

Compte de résultat 2021-2020

	Annexes	Budget 2021 CHF	Total 2021 (01-12.21) CHF	Total 2020 (01-12.20) CHF
<b>Direction générale</b>				
Produits projets Direction Générale		102 800.00	39 568.50	46 502.50
Charges projets Direction Générale		-269 700.00	-124 553.98	-144 718.23
		<b>-166 900.00</b>	<b>-84 985.48</b>	<b>-98 215.73</b>
<b>Unité Marketing, économie collaborative et administration</b>				
Produits projets Marketing, économie collaborative, administration		48 000.00	34 046.08	17 682.50
Charges projets Marketing, économie collaborative, administration		-416 300.00	-241 298.66	-200 573.94
		<b>-368 300.00</b>	<b>-207 252.58</b>	<b>-182 891.44</b>
<b>Unité Clients et digital</b>				
Produits projets unité Clients		45 000.00	14 588.13	6 209.45
Charges projets unité Clients		-130 000.00	-98 506.63	-38 277.99
		<b>-85 000.00</b>	<b>-83 918.50</b>	<b>-32 068.54</b>
<b>Unité Agences</b>				
Produits projets unité Agences		84 000.00	40 629.65	100 239.35
Charges projets unité Agence		-244 500.00	-119 742.32	-165 183.29
		<b>-160 500.00</b>	<b>-79 112.67</b>	<b>-64 943.94</b>
		<b>-780 700.00</b>	<b>-455 269.23</b>	<b>-378 119.65</b>
<b>RESULTAT DES UNITES</b>				
<b>Résultat hors exploitation</b>				
Attribution à divers fonds	1	0.00	-486 603.69	-237 106.70
Utilisation de divers fonds	1	208 000.00	98 338.55	34 385.00
Produit exceptionnel	2	0.00	64 998.00	9 106.70
		<b>208 000.00</b>	<b>-323 267.14</b>	<b>-193 615.00</b>
		<b>-12 433.00</b>	<b>5 640.94</b>	<b>10 277.97</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE ECONOMIE ET TOURISME</b>				
		<b>Budget 2021 CHF</b>	<b>Total 2021 (01-12.21) CHF</b>	<b>Total 2020 (01-12.20) CHF</b>
<b>Développement professionnel - CGPI</b>				
<b>Produits nets de prestations de services</b>				
Charges de structures CGPI refacturées		1 761 704.40	1 609 387.54	1 500 087.48
		<b>1 761 704.40</b>	<b>1 609 387.54</b>	<b>1 500 087.48</b>
<b>PRODUITS NETS DE PRESTATION DE SERVICES</b>				
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et charges sociales		-1 322 608.20	-1 278 962.25	-1 218 987.50
Autres charges du personnel		-57 472.00	-32 005.95	-19 794.55
		<b>-1 380 080.20</b>	<b>-1 310 968.20</b>	<b>-1 238 782.05</b>

Compte de résultat 2021-2020

	Budget 2021 CHF	Total 2021 (01-12.21) CHF	Total 2020 (01-12.20) CHF
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Charges de locaux	-151 800.00	-127 316.20	-131 281.70
Leasing, matériel, mobilier	-120 292.20	-85 706.77	-25 811.40
Assurances	-4 364.00	-3 256.50	-3 195.20
Charges d'administration	-57 482.00	-47 036.20	-44 056.00
Honoraires de tiers et licences comptabilité	-5 250.00	-5 458.10	-4 646.95
Frais de porteur	-23 600.00	-23 600.00	-39 000.00
Frais de participants	-18 336.00	-16 595.70	-15 144.00
	<b>-381 124.20</b>	<b>-308 969.47</b>	<b>-263 135.25</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTERETS</b>	<b>500.00</b>	<b>-10 550.13</b>	<b>-1 829.82</b>
Intérêts et frais bancaires	-500.00	-182.67	-277.38
Produits financiers et divers	0.00	0.00	1.10
	<b>-500.00</b>	<b>-182.67</b>	<b>-276.28</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROJETS</b>	<b>-0.00</b>	<b>-10 732.80</b>	<b>-2 106.10</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>			
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2 0.00	10 732.80	2 106.10
	<b>0.00</b>	<b>10 732.80</b>	<b>2 106.10</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE CGPI</b>	<b>-0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE GLOBAL</b>	<b>-12 433.00</b>	<b>5 640.94</b>	<b>10 277.97</b>

## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Tableau de variations des fonds et postes exceptionnels

Notes

1	<u>Tableau des fonds</u>	<u>Solde au 1.1.2021</u>	<u>Attribution 2021</u>	<u>Utilisation 2021</u>	<u>Solde au 31.12.2021</u>
	Fonds régional	19 753.97	4 000.00		23 753.97
	Fonds régional à l'innovation	26 670.70	3 000.00		29 670.70
	Fonds en faveur du personnel	16 171.75			16 171.75
	Fonds santé au travail (VitalLab)	15 532.92			15 532.92
	Fonds pour études sectorielles	15 000.00	75 000.00		90 000.00
	Fonds pour PDR Light / SGZA	11 218.90	40 000.00		51 218.90
	Fonds divers	2 740.15			2 740.15
	Fonds aménagement Tannerie	40 000.00	22 000.00	-49 734.86	12 265.14
	Fonds de relance post-COVID	118 000.00	100 000.00		218 000.00
	Fonds projets mobilité - communication	20 000.00			20 000.00
	Fonds groupe de réflexion touristique du Nord Vaudois	0.00	30 000.00		30 000.00
	Fonds chaîne de valeurs des produits du terroir	0.00	100 000.00		100 000.00
	Fonds pour projets cartographie	0.00	30 000.00		30 000.00
	Fonds pour activités Office du Tourisme d'Orbe	20 000.00		-20 000.00	0.00
	Fonds pour activités Office du Tourisme Yverdon-les-Bains	9 106.70			9 106.70
	Fonds pour activités Office du Tourisme d'Yvonand	29 469.02			29 469.02
	Fonds communication	30 000.00			30 000.00
	Fonds ressources humaines	30 000.00			30 000.00
	Fonds projets futurs	66 000.00	34 000.00		100 000.00
	Fonds aménagements et signalétique des agences	50 000.00	48 603.69	-28 603.69	70 000.00
		<b>519 664.11</b>	<b>486 603.69</b>	<b>-98 338.55</b>	<b>907 929.25</b>

### 2 Postes exceptionnels, uniques ou hors période

	<b>2021</b> CHF	<b>2020</b> CHF
Virement suite à la dissolution d'une association du tourisme		9 106.70
Dissolution provision charges TVA à la suite du contrôle en 2021	14 000.00	
Dissolution provision sur titres Y-Technocity SA vendus en 2021	39 998.00	
Agio sur vente de titres Y-Technocity SA en 2021	4 000.00	
Dissolution provisions factures pas reçues	7 000.00	
<b>Total Economie et Tourisme</b>	<b>64 998.00</b>	<b>9 106.70</b>
	<b>2021</b> CHF	<b>2020</b> CHF
Excédants de primes Vaudoise Assurances / RC-Cgpi		2 106.10
Remboursement du dépôt pour la télécommande du garage Aigle, Chevron 2	200.00	
Vaudoise Ass. / Participation aux excédents 2015 -2019	10 532.80	
<b>Total Développement professionnel CGPI</b>	<b>10 732.80</b>	<b>2 106.10</b>



## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2020)

#### Base et organisation

L'Association pour le Développement du Nord Vaudois, désignée ci-après par « ADNV », est une association de droit privé selon les articles 60 et suivants du Code Civil Suisse ayant son siège à Yverdon-les-Bains. L'ADNV est inscrite au registre du commerce depuis le 17 novembre 2014.

Son but statutaire est de contribuer au développement économique et harmonieux du Nord Vaudois. Ses statuts sont disponibles auprès du secrétariat. A ce titre, ses membres sont les communes de la région et les entreprises ou particuliers, qui en font la demande. Son organe suprême est l'Assemblée Générale, composée de tous les membres. Son Comité exécutif est élu pour la durée d'une législature communale. Sa composition au 31.12.2021 est la suivante :

Monsieur Stéphane Costantini, président  
Monsieur Cédric Roten, vice-président  
Madame Mary-Claude Chevalier, membre du comité  
Monsieur Pierre Dessemontet, membre du comité  
Monsieur Fabrice De Icco, membre du comité  
Monsieur Fabian Gagnebin, membre du comité  
Monsieur Jacques Nicolet, membre du comité

La directrice générale de l'ADNV en assure le secrétariat.

Ses activités sont définies en trois expertises :

- Développement économique
- Développement touristique
- Développement professionnel CGPI

L'ADNV tient deux comptabilités séparées, l'une pour l'expertise développement professionnel CGPI et l'autre pour l'expertise développement économique et touristique. Une consolidation a lieu une fois par année afin d'établir les comptes annuels de l'association. Suite à cela, l'organe de révision révisé les deux comptabilités et émet un rapport sur les comptes globaux de l'association.

#### Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux principes comptables du droit suisse, en particulier les articles sur la tenue de la comptabilité commerciale et de la présentation des comptes (CO art. 957 à 962).

Les présents comptes annuels constituent la première application de la nouvelle présentation des comptes proposés dans le cadre de la réorganisation de l'ADNV. C'est le premier exercice où les comptabilités du tourisme et du développement économique et régional sont réunies en une seule comptabilité. La présentation des chiffres de l'exercice précédent a été adaptée dans la mesure du possible. La comparabilité se trouve dès lors modifiée.

#### Exonération fiscale

L'ADNV est au bénéfice d'une exonération des impôts communaux, cantonaux et fédéral direct. Cette exonération a été confirmée par un courrier de l'Administration Cantonale des impôts en date du 9 juin 2005. Celle-ci a pris effet dès la constitution de l'association.

#### Moyenne annuelle des emplois à plein temps

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
La moyenne annuelle des emplois à plein temps s'élève à	31.40	31.10

#### Signatures

Les signatures autorisées sont inscrites au registre du commerce.

#### Signatures bancaires ADNV

Les signatures bancaires sur les comptes ouverts à la BCV et à la Raiffeisen sont toutes collectives à deux.

#### Cautionnements et garanties en faveur de tiers

	<u>2021</u> CHF	<u>2020</u> CHF
Une ligne de crédit "en blanc" est ouverte auprès de la Banque Cantonale Vaudoise, d'Yverdon-les-Bains. Elle ne fait l'objet d'aucune garantie.	200 000.00	200 000.00

## Association pour le Développement du Nord Vaudois

### Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021 (comparaison avec les chiffres au 31 décembre 2020)

#### Dettes de leasing

	2021 CHF	2020 CHF
Solde dû leasing photocopieur-imprimante Lexmark XC 9235 à l'ADNV (échéance le 21.01.2025)	5 816.95	7 718.95
Solde dû leasing machine à affranchir à l'ADNV (échéance le 16.02.2021)	0.00	197.40
Solde dû leasing machine à affranchir à l'agence d'Yverdon-les-Bains (échéance le 31.01.2023)	1 190.15	2 288.65
Solde dû leasing photocopieur-imprimante MPC2003SP à l'OT Sainte-Croix (échéance le 31.07.2021)	0.00	580.50
Solde dû leasing 6 photocopieurs Canon IRC AVD 3520I au CGPI (échéance le 30.11.2022)	4 975.85	10 404.05
Solde dû 6 photocopieurs-imprimantes Lexmark (échéance le 08.06.2026)	21 799.40	0.00
Solde dû terminal de paiement Yomani XR à l'agence Yverdon-les-Bains (échéance le 30.06.2024)	1 873.50	0.00

#### Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

##### Baux à loyer

	2021 CHF	2020 CHF
L'ADNV a contracté un bail à loyer à la Pl. de la Tannerie à Yverdon-les-Bains jusqu'en décembre 2023 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à (2020 - idem)	132 000.00	198 000.00
L'ADNV a contracté un bail à loyer pour un dépôt au centre St-Roch à Yverdon-les-Bains jusqu'en février 2023 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à (2020 - idem)	3 962.00	7 358.00
L'ADNV, au profit du développement professionnel CGPI, a contracté plusieurs baux à loyer dans le canton jusqu'en septembre 2025 dont la totalité des annuités à payer s'élève à (2020 - idem)	283 330.00	269 912.00
L'ADNV, au profit du tourisme régional, a contracté plusieurs baux à loyer dans le district du Jura Nord vaudois jusqu'en décembre 2026 dont la totalité des annuités à payer jusqu'à l'échéance s'élève à (2020 - août 2025)	180 148.80	159 301.20

#### COVID-19

Le 29 janvier 2020, le Comité d'urgence de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a déclaré le coronavirus comme constituant une urgence de santé publique de portée internationale. Dès lors, différentes restrictions sanitaires ont été arrêtées dès le 16 mars 2020 par le Conseil fédéral afin d'**endiguer** la progression du virus.

Suite aux différentes vagues épidémiques qui ont eut lieu durant ces deux dernières années, le Conseil fédéral a pris certaines décisions afin de modérer l'évolution de cette pandémie. L'ADNV a suivi les recommandations du Conseil fédéral en instaurant le télétravail pour la plupart des collaborateurs lorsque cela était obligatoire et en restreignant les heures d'ouverture des différentes agences.

Concernant le développement professionnel CGPI, les différentes restrictions sanitaires ont eu un impact sur l'exercice 2021 moins important qu'en 2020. Les ateliers de recherche d'emploi ont, quant à eux, été réalisés la plupart du temps en distanciel.

La direction de l'ADNV continue à suivre les événements et à prendre les mesures appropriées.

Le 1er avril 2022, le Conseil fédéral a pris la décision de lever les dernières mesures en vigueur.